

new wave



Kyoni Communication Paper
"New Wave"
July 2013

2013.7.29

お客様の
購買代行を目指す
kyoni

「将来に向けた準備を」

代表取締役社長 井口宗久

また今年も暑い夏を迎えておりますが、皆様はいかがお過ごしでしょうか。

さて、弊社は期末が9月になりますが、今期通期の見通しとして、既存の主力のお客様の生産が上昇してきていること、秋までの間に設備案件の納入が確保できたことから、前期よりも若干上乘せした売上を確保できる見通しとなっております。

今期は、JIMTOF 出展にはじまり、オンラインストアの開設、最主力の仕入先である不二越さんの富山工場ご視察ツアーなど様々な施策を実行してまいりました。また、プライベートブランドの展開も少し遅れましたが、9月には立上る予定となっております。

そろそろ今期を振り返り、来期と将来に向けて色々と構想を考え始めております。

私は社長に就任して2期目になりますが、これまではどちらかというと、今まで当社がしてきたことをきちんと継承し継続させること、リーマンを

機に失われたものを取り戻すことを主体として計画を練り、活動してまいりました。

このこと自体は間違ったことではないと思っておりますし、必要不可欠ものだったと思います。

しかし、リーマンショックからもう4年半も経過し、「ものづくり」をとりまく環境は大きく変化しており、過去の航跡を追い「以前と同じ姿に戻る」ことにずっと主眼をおいても意味が乏しいですし、また来期は社長として3期目を迎えますが、本当に「新しい京二」の具現化を進めなければならないと考えております。

数か月ほど前から、当社の部門長会議で幹部と一緒に「5年後の京二について」をテーマに自社分析を改めて行い、現状を踏まえたうえで、当社5年後はどうなっているか、どうあるべきかを討論をしたり、経営戦略を一緒に勉強したりという取組をしております。

その取組みの一環で先日は「ランチェスター戦略を活かした営業戦略」を全幹部で勉強し、それをどう今後の営業展開に活かしていけるか検討中です。

「ランチェスター戦略」については、ご存知の方がかなり多いかとは思いますが、第一次世界大戦中にフレデリック・ランチェスターが定義した「戦闘の法則」を活かした競争戦略で、とりわけ日本では深く研究が重ねられ、数多くの企業で採用されています。

その骨子は「弱者が強者に勝つための戦略」であり、弱者が強者に勝つには、

- ・一騎打ち、局地戦、接近戦、陽動作戦で戦う
- ・武器効率（情報力、技術力、品質、ブランド力、営業マンの質）を高める
- ・兵力（営業人員等）を局所に集中させる

等を行い、強者と対峙する際には総合的な戦いに挑むのではなく、市場を細分化して、部分的な戦いに持ちこみ、そこで武器効率を上げて戦うというものです。

（このように下手な要約して記述すると薄っぺらく感じてしまうかもしれませんが、中々内容が濃く実用的です）

このランチェスター戦略については、恥ずかしながら私をはじめ、当社の幹部のほとんどがきちんと学んだことがなかったのですが、こういったことをきちんと学び実践に移していくことが、今は弱



者である京二が強者に挑んでいく第一歩かと考えております。

これまで営業計画の策定する際には、もちろん方針やそれをどう実行するかを具体的に詰めてやっておりましたが、結局最終的には各部門の目標数値は前期20%増・・・といった形になってしまっており、もっと細分化して顧客内の品目別シェアを分析したり、競合他社に勝ち抜く戦略を練ったりしなければならぬと痛感いたしました。

戦略を練るのも実施するのも骨があることですが、当社の幹部と共に学び、討議し、実践に活用することに対して、私はわくわくとしています。

最後に、今号は思いついたままにつらつらと文章を書いてしまいましたが、以上、当社の近況になります。

高品質、低価格の計測機器、切削工具、工場資材を販売するネットショップです

送料無料 1万円以上お買い上げのお客様

kyoni supply 中国工具の京二 オンラインストア

お電話・FAXでのご注文承ります
TEL: 03-3264-5154
FAX: 03-3264-6965

カートを見る | マイページへログイン | ご利用案内 | お問い合わせ | サイトマップ

商品検索

WHAT'S NEW
2/23まで最大キャンペーン開催！全商品10%OFF

京二の中国工具、計測機器のOnline Store
京二は高品質とコストダウンを実現する
唯一のプロフェッショナル購買パートナーです。

国内メーカーの同等品を30%ダウンのプライスで提供

人気ランキング

- ・Imize 計測機器
- デジタル顕微鏡
- アナログノギス
- デジタルノギス
- デジタルマイクロメータ
- マイクロメータ
- 内径マイクロメータ
- デジタルインジケータ
- テストインジケータ
- ダイヤルゲージ
- マグネットスタンド

通販サイト KYONI SUPPLYのご案内

4月にオープン以降、全国から多数のご注文をいただき絶好調！
新商品も順次追加中！

下記サイトよりご覧いただけます。
この機会に是非ご覧ください。

<http://kyoni-net.ko.shopserve.jp/>